

# Multinationale du secteur des produits chimiques fins

## CONSTRUCTION D'UNE USINE DE NANOPOUDRE D'OXYDE MÉTALLIQUE /

### LE PROJET ET SES ENJEUX

Une multinationale du secteur des produits chimiques fins fabrique une nanopoudre d'oxyde métallique de très haute pureté pour le marché des composants électroniques. L'entreprise détient les droits uniques sur un procédé innovateur à base de plasma alimenté à l'électricité et dessert le monde entier. En 2012, elle visait augmenter sa capacité de production.

Seneca a géré le chantier de déménagement et d'agrandissement de l'usine existante et est parvenue à atteindre les objectifs de production dans le respect du calendrier d'exécution serré. Les enjeux cruciaux de ce projet étaient de maintenir la chaîne d'approvisionnement de la nanopoudre au marché, de parvenir à générer une poudre de grande qualité (5N) et d'assurer la sécurité des lieux en tout temps. Plus précisément, notre intervention incluait :

- > Gestion en mode IAGC;
- > Études d'avant-projet et estimations;
- > Stratégie de réalisation;
- > Charte de projet;
- > Base de sécurité;
- > Assistance technique au démarrage;
- > Demande de permis.

#### NOM DU CLIENT /

Multinationale du secteur des produits chimiques fins

#### VALEUR DU PROJET /

15 M\$

#### RÉALISATION /

2012 - 2013

### LA SOLUTION PROPOSÉE

#### Procédé de transformation évolutif

Le procédé de transformation développé et mis en place à partir des équipements majeurs existants et de nouveaux équipements importés d'Asie offre la possibilité d'être transformé ou augmenté facilement, un aspect préoccupant dans un marché où la demande est revue tous les six mois. Déjà, l'entreprise a augmenté son rythme de production.

#### Focus sur la santé-sécurité

Les activités de l'entreprise se déroulant dans un environnement de produits très dangereux impliquant, entre autres, la présence de nanoparticules et de torches au plasma, Seneca a élaboré une solide base de sécurité limitant les risques potentiels. Un procédé de dépoussiérage sécuritaire a d'ailleurs été développé par nos équipes.

#### Gestion en mode IAGC

L'équipe de Seneca a pris en charge le mandat de haute technologie en élaborant une charte de projet et les études d'avant-projet. Ces documents, à la fois stratégiques et tactiques, ont assuré une coordination efficace entre toutes les parties prenantes, incluant de hauts dirigeants japonais. Afin de ne pas interrompre les activités de production, nous avons été en mesure d'effectuer une restructuration complète des opérations en procédant par phases.

### LES RÉSULTATS OBTENUS /

- > Usine fonctionnelle selon les prévisions de production;
- > Démarrage dans le respect de l'échéancier;
- > Reprise des opérations sans briser la chaîne d'approvisionnement;
- > Installations hautement sécuritaires pour l'environnement.
- > Maintien de la position de leader dans le marché des nanopoudres en Amérique du Nord;
- > Aucun accident sur le chantier de construction ni lors des opérations;

