

MODIFICATION MAJEURE D'UN PROCÉDÉ D'HYDROMÉTALLURGIE /

LE PROJET ET SES ENJEUX

Ses sources traditionnelles d'approvisionnement en concentré de zinc se tarissant, le client devait réaliser un investissement stratégique visant à produire du zinc métallique à partir de sources diversifiées pour maintenir l'efficacité de ses activités commerciales. L'usine existante a donc été modifiée par l'ajout d'une étape d'hydrométallurgie en plein coeur du procédé de transformation en place.

Grâce à son expérience en usine opérante, Seneca comprend la portée de chacune des décisions techniques à prendre dans le cadre d'un projet de modification d'installations industrielles en opération. Notre équipe a été en mesure de piloter ce projet avec succès dès l'établissement du besoin et jusqu'au démarrage des nouvelles unités de production, en planifiant le tout avec rigueur. En collaboration avec les équipes techniques du client, nous avons fourni ces services :

- > Études d'avant-projet, plans et devis;
- > Gestion de projet;
- > Stratégie de réalisation en usine opérante;
- > Stratégie contractuelle;
- > Stratégie d'appropriation du capital;
- > Préparation des demandes de capital;
- > Caractérisation technique des fluides;
- > Ingénierie préliminaire;
- > Ingénierie mécanique et électrique;
- > Assistance technique aux essais pilotes;
- > Assistance technique en chantier.

NOM DU CLIENT /

Client confidentiel du secteur minier

VALEUR DU PROJET /

20 M\$

RÉALISATION /

2013 – 2014

LA SOLUTION PROPOSÉE

Stratégie de réalisation

Seneca a défini une stratégie de réalisation et une stratégie contractuelle permettant d'exécuter le projet en phases. Ce découpage a aidé le client à sécuriser les commandes d'équipements à long délai de livraison. De plus, l'ensemble des travaux et des essais a pu être mené sans jamais interférer avec les opérations commerciales en place.

Les contraintes à prendre en compte étaient les suivantes :

- > Longs délais de livraison de matériaux «exotiques» et d'équipements;
- > Travaux extérieurs majeurs offrant une courte période de réalisation favorable;
- > Défi de coordination des travaux entre les ingénieurs responsables de la réalisation du projet et les développeurs technologiques;
- > Préautorisations budgétaires requises pour exécuter le projet.

Optimisation des équipements

Notre équipe a développé un procédé de transformation permettant la réutilisation des infrastructures existantes tout en intégrant de nouveaux équipements dans le circuit, ce qui a contribué à réduire les coûts d'implantation. De plus, alors que les installations offraient initialement une capacité de production limitée, nous avons travaillé à quadrupler leur potentiel.

LES RÉSULTATS OBTENUS /

- > Livraison du projet «on time» et sous le budget prévu;
- > Pérennité des opérations grâce à la diversification des sources d'approvisionnement;
- > Aucun incident de santé-sécurité sur le chantier malgré la dangerosité des travaux et des matières manipulées;
- > Maintien en tout temps des opérations;
- > Réduction de l'investissement en capital total par rapport aux premières évaluations;
- > Possibilité d'ajouter de la capacité de production par l'installation d'autres réacteurs.

TÉMOIGNAGE DE SATISFACTION

« Grâce au contrôle serré des coûts réalisé par Seneca, nous avons économisé presque 1 M\$ qui a été utilisé pour réaliser d'autres investissements industriels dans l'usine. »

Chargé de projet interne chez le client